



## Sylabus przedmiotu - część A Controlling

**12N20-CONT**  
**ECTS: 91.50**  
**CYKL: 2022Z**

### TREŚCI MERYTORYCZNE

#### WYKŁAD

CONTROLLING W PRZEDSIĘBIORSTWIE • Geneza i istota controllingu • Obszary i zadania controllingu • Zasady controllingu CHARAKTERYSTYKA CONTROLLINGU • Rodzaje, typy i odmiany controllingu • Controlling struktur i controlling wyników • Controlling działalności gospodarczej ZARZĄDZANIE A CONTROLLING • Planowanie i kontrola w przedsiębiorstwie • Controlling w strukturze przedsiębiorstwa • Zarządzanie kosztami w praktyce światowej CONTROLLER W PRZEDSIĘBIORSTWIE • Funkcje i zadania controllera • Cechy controllera • Pozycja controllera w strukturze przedsiębiorstwa CONTROLLING STRATEGICZNY • Istota i cechy controllingu strategicznego • Narzędzia controllingu na poziomie strategicznym CONTROLLING OPERACYJNY • Istota i cechy controllingu operacyjnego • Narzędzia controllingu na poziomie operacyjnym WYKORZYSTANIE CONTROLLINGU DO POPRAWY GOSPODARNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTW • Przesłanki wdrożenia controllingu • Ograniczenia zastosowania systemu controllingu • Efekty wdrożenia controllingu

#### ĆWICZENIA

Redukcja kosztów – budowanie zysków • Produkcować czy kupować? • Czy przyjąć zamówienie specjalne poniżej kosztów wytworzenia? • Czy utrzymywać produkcję nierentownych wyrobów? • Wpływ czynników ograniczających na podejmowanie decyzji Analiza rabatów • Wybór systemu rabatów • Kalkulowanie rabatów • Ustalenie wpływu udzielenia dodatkowego rabatu na marżę pokrycia Próg rentowności przy produkcji jedno- i wieloasortymentowej Nowoczesne rachunki kosztów Zaliczenie przedmiotu

#### CEL KSZTAŁCENIA

Przedstawienie idei controllingu i potencjalnych możliwości wykorzystania jego narzędzi w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Wskazanie na różnice w funkcjonowaniu i rozwoju controllingu w Polsce i na świecie. Przedstawienie warunków i zasad wdrażania controllingu oraz możliwości jego wykorzystania do poprawy gospodarności przedsiębiorstw.

### OPIS EFEKTÓW UCZENIA SIĘ PRZEDMIOTU W ODNIESIENIU DO OPISU CHARAKTERYSTYK DRUGIEGO STOPNIA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ DLA KWALIFIKACJI NA POZIOMACH 6-8 POLSKIEJ RAMY KWALIFIKACJI W ODNIESIENIU DO DYSCYPLIN NAUKOWYCH I EFEKTÓW KIERUNKOWYCH

**Symbole efektów  
dyscyplinowych:**

S/EFA\_P7S\_KO+, S/NZJA\_P7S\_KO++,  
S/NZJA\_P7S\_UW++, S/NZJA\_P7S\_WG+++,  
S/EFA\_P7S\_WG+++, S/EFA\_P7S\_UW++

**Symbole efektów  
kierunkowych:**

KP7\_UW1+, KP7\_KO3+, KP7\_WG2+,,  
KP7\_UW4+, KP7\_WG6+, KP7\_KO2+

**Akty prawne określające efekty uczenia się:**

684/2020

**Dyscypliny:** ekonomia i finanse, nauki o zarządzaniu i jakości

**Status przedmiotu:**

**Grupa przedmiotów:**

**Kod: ISCED**

**Kierunek studiów:**

Zarządzanie

**Zakres kształcenia:**

Rachunkowość i zarządzanie finansami

**Profil kształcenia:**

Ogólnoakademicki

**Forma studiów:**

Niestacjonarne

**Poziom studiów:** Drugiego stopnia

**Rok/semestr:** 2/3

**Rodzaj zajęć:** Wykład, Ćwiczenia

**Liczba godzin w**

**semestrze:** Wykład: 10.00,

Ćwiczenia: 10.00

**Język wykładowy:** polski

**Przedmioty**

**wprowadzające:**

rachunkowość finansowa, rachunkowość zarządcza, podstawy zarządzania

**Wymagania**

**wstępne:** znajomość zasad rachunkowości, narzędzi rachunkowości zarządczej oraz funkcji zarządzania

**Nazwa jednostki org.**

**realizującej przedmiot:**

Instytut Nauk o Zarządzaniu i Jakości

**Osoba odpowiedzialna za realizację**

**przedmiotu:** dr Joanna

Dynowska

**e-mail:** joannan@uwm.edu.pl

**Uwagi dodatkowe:**

## **EFEKTY UCZENIA SIĘ:**

### **Wiedza:**

W1 - Rozumie istotę i pojęcie controlling oraz różnice w rozwoju i funkcjonowaniu systemu w Polsce i na świecie.

W2 - Zna instrumentarium controllingu operacyjnego i strategicznego oraz wskazuje perspektywy i możliwe kierunki rozwoju controllingu.

### **Umiejętności:**

U1 - Potrafi ustalić optymalną strukturę produkcji i sprzedaży, zapewniającą maksymalny zysk, wykorzystując analizę wrażliwości oraz prognozy rentowności.

U2 - Potrafi ustalić wynik finansowy wykorzystując nowoczesne rachunki kosztów.

### **Kompetencje społeczne:**

K1 - Potrafi rozwiązać problemy decyzyjne za pomocą poznanych instrumentów i technik stosowanych w controllingu.

K2 - Kieruje się zasadami etycznymi podczas sporządzania raportów controllingowych, wykorzystywanych do podejmowania decyzji zarządczych.

## **FORMY I METODY DYDAKTYCZNE:**

Wykład(W1;W2;K2;): wykład informacyjny, objaśnienie, wykład problemowy

Ćwiczenia(U1;U2;K1;K2;): Ćwiczenia przedmiotowe, rozwiązywanie problemów decyzyjnych, dyskusja dydaktyczna: burza mózgów i dyskusja panelowa

## **FORMA I WARUNKI WERYFIKACJI EFEKTÓW UCZENIA SIĘ:**

Ćwiczenia: Kolokwium pisemne - Warunkiem zaliczenia ćwiczeń jest uzyskanie pozytywnej oceny z kolokwium pisemnego oraz obecność na zajęciach (U1;U2;K1;K2;);

Wykład: Egzamin pisemny - Warunkiem zaliczenia egzaminu pisemnego jest uzyskanie co najmniej 60% punktów możliwych do otrzymania. (W1;W2;K2;);

## **LITERATURA PODSTAWOWA:**

1. Świdorska G. K (red.), *Controlling kosztów i rachunkowość zarządcza*, Wyd. Difin, R. 2017
2. Leszczyński Z., Wnuk-Pel T., *Controlling w praktyce*, Wyd. ODDK, R. 2010
3. Sierpińska M. Sierpińska-Sawicz A., Węgrzyn R., *Controlling finansowy w przedsiębiorstwie*, Wyd. PWN, R. 2018

## **LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA:**

1. Sierpińska M., Niedbała B., *Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie*, Wyd. PWN, R. 2003
2. Wnuk-Pel T., *Controlling kosztów*, Wyd. Nieoczywiste, R. 2019
3. Dynowska J., *The use of controlling and management accounting in companies operating in Poland*, Wyd. IBIMA, R. 2020, s. 12226-1224

# Szczegółowy opis przyznanej punktacji ECTS - część B

**12N20-CONT**  
**ECTS: 91.50**  
**CYKL: 2022Z**

## Controlling

Na przyznaną liczbę punktów ECTS składają się:

1. Godziny kontaktowe z nauczycielem akademickim:

- udział w: Wykład	10.0 h
- udział w: Ćwiczenia	10.0 h
- konsultacje	4.0 h
<b>OGÓŁEM:</b>	<b>24.0 h</b>

2. Samodzielna praca studenta:

przygotowanie do egzaminu	25.00 h
przygotowanie do kolokwium	15.00 h
przygotowanie do ćwiczeń	12.00 h
rozwiązanie zadań w ramach pracy domowej	15.50 h
<b>OGÓŁEM:</b>	<b>67.5 h</b>
godziny kontaktowe + samodzielna praca studenta	<b>OGÓŁEM: 91.5 h</b>

1 punkt ECTS = 25-30 h pracy przeciętnego studenta,  
liczba punktów ECTS= 91.5 h : 1 h/ECTS = 91.50 ECTS

Średnio: **3.5 ECTS**

- w tym liczba punktów ECTS za godziny kontaktowe z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego	24.00 punktów ECTS
- w tym liczba punktów ECTS za godziny realizowane w formie samodzielnej pracy studenta	-20.50 punktów ECTS